



УКРАЇНА
ОДЕСЬКА ОБЛАСНА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ
ОДЕСЬКА ОБЛАСНА ВІЙСЬКОВА АДМІНІСТРАЦІЯ
ДЕПАРТАМЕНТ АГРАРНОЇ ПОЛІТИКИ,
ПРОДОВОЛЬСТВА ТА ЗЕМЕЛЬНИХ ВІДНОСИН

вул. Канатна, 83, м. Одеса, 65107, тел. 728-35-42, тел./факс 37-67-90,
Email: agropolitika@odessa.gov.ua СДРПОУ 41159618

22.07.2025 № 48/ДПК

Інститут кліматично орієнтовного
сільського господарства НААН
України

РЕЦЕНЗІЯ
на освітньо-наукову програму «Менеджмент» за спеціальністю
ДЗ «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
Інституту кліматично орієнтованого сільського господарства НААН

Освітньо - наукова програма «Менеджмент» демонструє високий рівень відповідності сучасним викликам і тенденціям розвитку аграрної економіки. Вона є не лише актуальною, а й концептуально інноваційною, оскільки інтегрує новітні управлінські підходи в умовах динамічних змін соціально економічного, природного та технологічного середовища.

Програма комплексно охоплює ключові напрями публічного управління зокрема екологічну, інноваційну та цифрову політику. Вона базується на принципах сталого розвитку, враховує потребу у формуванні адаптаційної політики до кліматичних змін, передбачає вивчення сучасних механізмів управління ризиками та посилює здатність здобувачів реалізовувати цифрову трансформацію в агропромисловому комплексі. Зокрема, вона базується на принципах сталого розвитку, враховує потребу у формуванні адаптаційної політики до кліматичних змін, передбачає вивчення сучасних механізмів управління ризиками та посилює здатність здобувачів реалізовувати цифрову трансформацію в агропромисловому комплексі.

Суттєвою перевагою програми є її орієнтація на підготовку фахівців для подальшої діяльності в органах державного управління, місцевого самоврядування, профільних міністерствах, департаментах обласних військових адміністрацій та інших структурах, що формують і реалізують аграрну політику. Відповідні компетентності формуються шляхом поєднання наукової підготовки з практико-орієнтованими модулями, що відповідають реальним викликам публічного адміністрування, зокрема в сільському господарстві.

ОНП «Менеджмент» забезпечує формування у здобувачів комплексних компетентностей, необхідних для ефективного управління аграрним сектором в умовах невизначеності, динаміки середовища та потреби у впровадженні інноваційно орієнтованих управлінських рішень.

До позитивних сторін програми слід віднести інтеграцію сучасних освітніх і наукових підходів із запитами практики, зокрема в напрямках агробізнесу, кліматичних викликів та управлінських інновацій. Важливою перевагою є також наявність дисциплін з екологічного менеджменту, стратегічної інноватики та управління науковими проєктами — компонентів, критично важливих у контексті відновлення агропромислового комплексу України в повоєнний період.

Серед пропозицій слід відмітити наступне. Доцільно розглянути системне залучення фахівців-практиків із державного управління та аграрного бізнесу як менторів або запрошених викладачів. Це дозволить посилити прикладну орієнтацію програми, забезпечити зв'язок освіти з практикою та створити спільний науково-практичний простір.

Отже, освітньо-наукова програма «Менеджмент» Інституту кліматично орієнтованого сільського господарства НААН України повною мірою відповідає сучасним завданням публічного адміністрування, зокрема реалізації державної політики в аграрному секторі. Вона також враховує виклики, з якими стикаються управлінці в умовах кліматичних змін, структурних реформ, цифровізації та післявоєнного відновлення. Програма заслуговує на схвалення і може бути реалізована як стратегічний інструмент формування нового покоління висококваліфікованих управлінців, зокрема аграрного сектору.

Заступник директора Департаменту



Віталій ВЛАСЕНКО